

Réforme Territoriale : Mission d'accompagnement collectif des équipes ADEME d'Aquitaine, Limousin et Poitou-Charentes dans la création d'une nouvelle direction régionale

Octobre 2015



Dans le cadre de la réforme territoriale, les trois directions régionales ADEME d'Aquitaine, Limousin et Poitou-Charentes fusionneront au 1^{er} janvier 2016.

Dans ce contexte, il s'agit d'accompagner les équipes de l'ADEME dans la conduite de ce changement et l'élaboration d'une feuille de route stratégique et sa déclinaison organisationnelle pour la future direction régionale.

❖ Mission confiée à GALLILEO

L'ADEME a confié à GALLILEO une **mission d'accompagnement suite à la fusion de l'ADEME d'Aquitaine, Limousin et Poitou-Charentes en vue de la création d'une nouvelle direction régionale.**

❖ Les objectifs poursuivis et les livrables de la mission

La finalité poursuivie est l'élaboration d'un **projet co-construit d'état des lieux et d'analyse stratégique pour la nouvelle Direction Régionale, incluant des éléments organisationnels.**

GALLILEO, cabinet de conseil, mettra à profit son expertise en accompagnement au changement des organisations pour mener à bien cette mission.

Cette dernière comprendra :

1. Un soutien à l'équipe hiérarchique sur les questionnements stratégiques levés par la fusion

Il s'agit d'accompagner les dirigeants dans la conduite du changement et l'émergence d'un projet stratégique et organisationnel partagé, grâce à une posture de neutralité et de recul.

2. Des temps de travail avec l'ensemble des équipes, dans une approche de co-construction du projet de la future direction régionale

L'expérience de GALLILEO permettra de mobiliser les outils et méthodes adaptés pour favoriser l'émergence et la co-construction d'un projet stratégique et organisationnel solide et approprié par l'ensemble des équipes.

3. Un accompagnement au changement des équipes de direction et des équipes organisationnelles

Cet aspect clé permettra d'accompagner les changements des comportements aux différents échelons tout au long de la mission. Lever les résistances au changement est essentiel pour une transformation positive et pérenne.

La mission d'accompagnement s'achèvera au 1^e trimestre 2016.

Pour en savoir plus :

Jeanne FRANGIE (Vice Présidente de GALLILEO) – 01 55 74 68 00 – jeanne.frangie@gallileo.fr

Céline LOBEZ (Chef de projet) – 01 55 74 68 00 – celine.lobez@gallileo.fr